

TỜ TRÌNH THÔNG QUA KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh sửa đổi đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 28/5/2024;

Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 như sau:

Theo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và trong các năm gần đây, Công ty đánh giá các yếu tố khách quan sẽ tiếp tục ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty như: chi phí trượt giá leo thang; nguyên vật liệu biến động tăng, cùng với việc chuyển đổi mô hình tổ chức chính quyền địa phương từ 3 cấp thành 2 cấp; cùng với việc thực hiện Thông tư số 88/2024/TT-BTC ngày 24/12/2024 của Bộ Tài chính, trong đó có quy định “2. Ủy ban nhân dân các tỉnh, thành phố trực thuộc trung ương khi phân bổ và giao dự toán ngân sách cho các đơn vị trực thuộc, ngân sách cấp dưới phải xác định số tiết kiệm 10% dự toán chi thường xuyên năm 2025 (trừ các khoản tiền lương, phụ cấp, đóng góp theo lương, các khoản có tính chất lương và các khoản chi cho con người theo chế độ) theo quy định để thực hiện cải cách tiền lương năm 2025. Số tiết kiệm 10% dự toán chi thường xuyên năm 2025 của các địa phương đảm bảo không thấp hơn mức Thủ tướng Chính phủ giao”. Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh kính báo cáo kế hoạch kinh doanh năm 2025, cụ thể như sau:

1. Đánh giá tình hình năm 2025:

1.1 Tình hình chung:

Năm 2025 công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng công cộng và hệ thống đèn tín hiệu giao thông (hệ thống đèn tín hiệu giao thông, camera quan sát giao thông, bảng thông tin giao thông điện tử) vẫn tiếp tục là lĩnh vực kinh doanh chính, quyết định đến kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty. Công tác thuộc kinh phí chi thường xuyên từ ngân sách.

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng công cộng:

Công ty đang tiếp tục triển khai thực hiện các hợp đồng theo kết quả đấu thầu, Công ty xác định phần đấu kết quả thực hiện năm 2025 đạt khoảng 90% giá trị hợp đồng được ký kết (10% thực hiện tiết kiệm theo chỉ đạo).

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống đèn tín hiệu giao thông:

Công ty triển khai thực hiện các hợp đồng theo kết quả đấu thầu, Công ty xác định phần đấu kết quả thực hiện năm 2025 đạt khoảng 90% giá trị hợp đồng được ký kết (10% thực hiện tiết kiệm theo chỉ đạo).

- Đối với lĩnh vực khác (thi công xây lắp, tư vấn thiết kế, ...):

Sau khoảng thời gian Công ty tổ chức Đại hội cổ đông năm 2024, Công ty có ký kết thêm các hợp đồng theo kết quả dự thầu, trong đó có 03 hợp đồng có giá trị lớn, 01 hợp đồng ký kết là ngày 30/5/2024 (thời gian thực hiện hợp đồng là 07 tháng) và 02 hợp đồng ký kết lần lượt là ngày 23/11/2024 (thời gian thực hiện hợp đồng là 65 ngày), ngày 30/11/2024 (thời gian thực hiện hợp đồng là 65 ngày). Theo kết quả thi công thực tế, các Chủ đầu tư đã yêu cầu phải hoàn thiện để thanh toán theo nguồn vốn được cấp của năm 2024. Bên cạnh đó, năm 2024 cũng ghi nhận trường hợp 01 hợp đồng ký kết vào năm 2018, sau khi hoàn tất công tác thi công ngoài công trường và nhiều năm tích cực làm việc, đôn đốc. Đến cuối năm 2024, Chủ đầu tư trình cấp thẩm quyền bố trí vốn và Công ty được thanh toán 01 phần giá trị thực hiện. Do đó, trong 2024 doanh thu của Công ty đối với lĩnh vực là tăng ngoài dự kiến so với kế hoạch đã trình.

Với năm 2025, nguồn của các công trình năm trước chuyển sang là rất ít, giá trị không lớn. Bên cạnh đó, tính đến thời điểm này, các công trình thi công xây lắp được cho là tiềm năng chỉ có 02 hợp đồng (01 hợp đồng đã ký kết) và 01 hợp đồng đang thương thảo. Đồng thời, hiện nay đang thực hiện chuyển đổi mô hình tổ chức chính quyền địa phương từ 3 cấp thành 2 cấp nên việc triển khai thực hiện đấu thầu các gói thầu chuyên ngành có thể bị ảnh hưởng. Do đó, Công ty xác định giá trị năm 2025 là theo giá trị của 02 hợp đồng nêu trên và có tính đến việc cộng thêm nguồn từ năm trước chuyển sang (nếu có).

Từ nhận định trên, Công ty xây dựng các mục tiêu, nhiệm vụ cụ thể cho năm 2025 như sau:

1.2 Tình hình năm 2025:

a) Thuận lợi:

- Công ty nhận được sự quan tâm của các cấp Lãnh đạo thành phố, của Công ty HFIC trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Công ty tiếp tục được các Chủ quản lý tin tưởng và giao thực hiện công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống.

- Sự đoàn kết, đồng tâm, nhất trí cao của tập thể Lãnh đạo Công ty trong việc tổ chức, điều hành hoạt động của Công ty.

- Sự nỗ lực, phấn đấu, trách nhiệm, chung sức của toàn thể người lao động Công ty trong việc thực hiện các nhiệm vụ được giao.

- Sự đóng góp chân tình của cổ đông trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

b) Khó khăn:

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng công cộng và hệ thống đèn tín hiệu giao thông:

+ Phải thực hiện tiết kiệm 10% dự toán chi thường xuyên năm 2025. Vì vậy, giá trị thực hiện sẽ giảm, khả năng được bổ sung vốn là không có.

+ Việc sắp xếp lại bộ máy (hợp nhất hoặc tổ chức lại) Sở, Ngành (03/05 Chủ quản lý) cùng với việc chuyển đổi mô hình tổ chức chính quyền địa phương từ 3 cấp thành 2 cấp (02/05 Chủ quản lý). Vì vậy, các Chủ quản lý cần có thời gian hoàn thiện các trình tự, thủ

tục pháp lý liên quan cũng như việc vận hành bộ máy nên cũng có khó khăn, ảnh hưởng đến việc triển khai các gói thầu.

+ Giá các loại vật tư, nguyên vật liệu luôn biến động tăng đã ảnh hưởng không nhỏ đến điều hành, thực hiện các gói thầu.

- Đối với lĩnh vực khác (thi công xây lắp, tư vấn thiết kế, ...):

Năm 2025 với nguồn của các công trình năm trước chuyển sang là rất ít, giá trị không lớn. Hiện nay đang thực hiện chuyển đổi mô hình tổ chức chính quyền địa phương từ 3 cấp thành 2 cấp nên việc triển khai thực hiện đấu thầu các gói thầu chuyên ngành có thể bị ảnh hưởng. Vì vậy, Công ty đánh giá là một năm còn nhiều khó khăn, dự kiến kết quả đạt được sẽ không cao như thực hiện năm 2024.

- Về công tác quản lý điều hành:

Công ty đã và đang tập trung, phấn đấu thực hiện các nội dung đã được kết luận, kiến nghị, chỉ đạo trong công tác quyết toán giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần của Công ty TNHH MTV Chiếu sáng công cộng thành phố. Tuy nhiên, với những khó khăn, vướng mắc nằm ngoài thẩm quyền giải quyết cần được cấp thẩm quyền tiếp tục xem xét, giải quyết, cụ thể: (1) việc thanh toán thuế giá trị gia tăng đầu vào của chiếu sáng từ năm 2014-2017; (2) việc thanh toán thuế giá trị gia tăng đầu ra của hệ thống đèn tín hiệu giao thông; (3) về quyết toán giá trị của các công trình đặt hàng cung ứng sản phẩm dịch vụ công ích năm 2015 và năm 2016; (4) về tiếp nhận số lượng vật tư tồn kho 347 triệu đồng; (5) về xây dựng phương án sử dụng đất (đã được cổ phần hóa nhưng chưa được phê duyệt phương án sử dụng đất); (6) về xử lý tài chính đối với quyết toán; (7) về thực hiện thủ tục cho thuê đất, ký lại hợp đồng thuê đất và (8) về hoàn thiện hồ sơ quyết toán chuyển thể. Về giao chỉ tiêu kế hoạch tài chính hàng năm:

Về phía Công ty luôn xác định là hết sức nỗ lực, phấn đấu thực hiện với kết quả cao nhất nhưng với yêu cầu thực hiện tiết kiệm 10% dự toán chi thường xuyên năm 2025 (chiếm trên 90% doanh thu của Công ty năm 2024); nguồn của các công trình năm trước chuyển sang là rất ít, giá trị không lớn. Hiện nay đang thực hiện chuyển đổi mô hình tổ chức chính quyền địa phương từ 3 cấp thành 2 cấp nên việc triển khai thực hiện đấu thầu các gói thầu chuyên ngành có thể bị ảnh hưởng. Công ty đánh giá là một năm còn nhiều khó khăn, kết quả đạt được sẽ không có phần tăng thêm ngoài dự kiến như thực hiện năm 2024. Vì vậy, cần có sự quan tâm, đồng hành và chia sẻ khi xem xét các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025:

Từ các nội dung trên, Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 như sau:

2.1 Mục tiêu tổng quát:

- Phấn đấu hoàn thành đạt mức các chỉ tiêu tài chính năm 2025 đề ra.
- Đảm bảo chất lượng hoạt động của 02 hệ thống (hệ thống chiếu sáng công cộng và hệ thống đèn tín hiệu giao thông) được giao quản lý, góp phần chung vào việc giữ gìn an ninh trật tự, an toàn giao thông và an sinh xã hội của thành phố.
- Duy trì thu nhập ổn định và phù hợp với quy định cho Người Lao động.
- Đảm bảo tính chủ động, phù hợp, tính thuyết phục và sự điều phối khối lượng hợp lý của công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống.

- Nâng cao tính năng an toàn điện của hệ thống được giao quản lý và an toàn lao động trong công tác.

- Đảm bảo tính hợp lý, chính xác của các sản phẩm tư vấn, thiết kế.

- Tiếp tục nâng cao tổ chức bộ máy, nhân sự của Công ty.

- Tiếp tục củng cố, phát triển hơn nữa thương hiệu của Công ty.

- Luôn quan tâm cải tiến, nâng cấp hệ thống chất lượng quản lý theo ISO 9001:2015 của Công ty.

- Không để xảy ra tình trạng thất thoát, lãng phí đối với tài sản và vật tư thiết bị.

2.2. Các nhiệm vụ thực hiện:

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng công cộng và hệ thống đèn tín hiệu giao thông:

+ Công ty xác định phần đầu, nỗ lực với kết quả đạt được là cao nhất theo các Hợp đồng được ký kết và theo kế hoạch được giao của Chủ quản lý.

+ Đảm bảo hệ thống được giao quản lý luôn hoạt động ổn định.

- Đối với lĩnh vực khác:

Năm 2025 Công ty tập trung vào việc triển khai các gói thầu đã trúng và tích cực tham dự thầu, tạo nguồn cho các năm tiếp theo.

- Tiếp tục triển khai công tác quyết toán giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần của Công ty TNHH MTV Chiếu sáng công cộng thành phố sau khi các khó khăn, vướng mắc được cấp thẩm quyền xem xét, giải quyết, như sau: Ngày 31/12/2024 Trưởng Ban Chỉ đạo CPH đã chủ trì buổi họp với Tổ trưởng TGV CSCC và Tổ công tác QTCT của HFIC. Ngày 14/4/2025 Ban Chỉ đạo CPH có văn bản số 180/BCĐ về công tác quyết toán giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm doanh nghiệp chính thức chuyển thành công ty cổ phần. Hiện Công ty đang cập nhật số liệu xét duyệt quyết toán năm 2015 và năm 2016 mà Sở Giao thông Công chính có Thông báo ngày 29/4/2025 và dự kiến đầu tháng 6/2025 sẽ có văn bản báo cáo, đề xuất giải pháp tháo gỡ cụ thể cho từng vướng mắc để cấp thẩm quyền chấp thuận, làm cơ sở triển khai thực hiện.

- Đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động.

- Về nhiệm vụ quản lý kỹ thuật, an toàn:

+ Đảm bảo tính hợp lý, chính xác của các sản phẩm tư vấn, thiết kế.

+ Chủ động nghiên cứu, đề xuất, tăng cường, nâng cao các ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý hệ thống, trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm tạo lợi thế cho Công ty trong các hoạt động chuyên ngành.

+ Phần đầu không để xảy ra tai nạn điện và tai nạn lao động. Tăng cường đào tạo kiến thức, kỹ năng trong công tác an toàn.

- Về nhiệm vụ tài chính, quản lý tài sản, vật tư thiết bị.

+ Về nhiệm vụ tài chính: Thực hiện theo quy định nhà nước, đảm bảo thực hiện hoàn thành các nghĩa vụ tài chính theo quy định.

+ Về nhiệm vụ quản lý tài sản, vật tư thiết bị: Các tài sản, vật tư thiết bị được quản lý, đưa vào sử dụng đảm bảo tốt và phát huy hiệu quả cao. Tăng cường thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong quản lý, khai thác, sử dụng tài nguyên, vốn, tài sản và lao động.

+ Nghiên cứu xây dựng, đề xuất phương án trang bị xe chuyên dùng, nhằm từng bước thay thế các xe chuyên dùng đã hết niên hạn sử dụng, đã hư hỏng nhưng không có phụ tùng để thay thế, cơ bản đáp ứng số lượng xe phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

2.3. Các nhóm giải pháp:

Giải pháp về kinh doanh:

- Duy trì hoạt động ổn định, có hiệu quả của các lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty, đặc biệt là của công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng công cộng, hệ thống đèn tín hiệu giao thông trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh ở mức cao nhất theo các hợp đồng đã ký.

- Đối với lĩnh vực khác (thi công xây lắp, tư vấn thiết kế, ...): Công ty tiếp tục sẽ tham gia đấu thầu các công trình xây lắp chuyên ngành hệ thống chiếu sáng đô thị tại các địa phương này, đồng thời mở rộng ra các địa phương khác trong phạm vi cả nước.

- Tiếp tục xúc tiến để tham gia ở mức nhiều nhất có thể Chương trình phát triển hệ thống chiếu sáng đô thị thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2020 – 2030 đã được Thành Ủy thành phố Hồ Chí Minh thông qua và được Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh phê duyệt, trong đó gồm các công tác:

* Cải tạo hệ thống chiếu sáng dân lập thành hệ thống chiếu sáng chính quy.

* Triển khai các dự án hệ thống chiếu sáng mỹ thuật công trình bảo tồn di tích lịch sử, văn hóa trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh.

* Triển khai các hệ thống chiếu sáng trang trí cho một số trục đường quan trọng.

Giải pháp về tổ chức:

- Xây dựng các giải pháp, cơ chế phòng ngừa rủi ro trong quy định phạt vi phạm Hợp đồng của công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng đô thị và hệ thống đèn tín hiệu giao thông.

- Xây dựng các giải pháp tăng năng suất lao động nhằm tăng khối lượng thực hiện công tác bảo dưỡng thường xuyên.

- Chuẩn bị cẩn trọng, chu đáo để tham dự thầu công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng công cộng theo kế hoạch của Chủ quản lý giai đoạn từ ngày 01/4/2026 trở về sau, phân đấu với kết quả đạt được là cao nhất.

Giải pháp về công nghệ và đầu tư:

- Giải pháp về công nghệ: Tiếp tục đầu tư ứng dụng công nghệ thông tin, kỹ thuật số trong tổ chức điều hành hoạt động nhằm tối ưu hóa dây chuyền công nghệ, khai thác tối đa thế mạnh và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Giải pháp về đầu tư:

+ Đầu tư cơ sở vật chất:

Sau khi Công ty được ký hợp đồng thuê đất mang tên “Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh” và công tác quyết toán giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần (quyết toán chuyển thể) được quyết toán, Công ty sẽ xúc tiến các thủ tục để thực hiện phương án đầu tư nhằm khai thác tối đa

các khu đất hiện có, với mục tiêu: Đáp ứng yêu cầu phát triển, phục vụ sản xuất kinh doanh theo tình hình mới và khai thác tối đa các khu đất hiện có.

Với lộ trình trong giai đoạn đầu là trụ sở làm việc, kho lưu giữ vật tư, kế tiếp là các khu vực đất có nhà đã xuống cấp, không đáp ứng yêu cầu (436 An Dương Vương, quận 5; 55 Nguyễn Thi, quận 5) và kế tiếp là khu vực đất trống ở Củ Chi.

+ Đầu tư phương tiện cơ giới:

* Về phương tiện cho hoạt động gián tiếp (đi công tác, đối ngoại, ...):

Nghiên cứu, đầu tư 02 xe trong năm 2025.

* Về phương tiện cho hoạt động trực tiếp sản xuất:

Nghiên cứu, đầu tư bổ sung phương tiện cơ giới cho Công ty với lộ trình từng bước thay thế các xe đã hết niên hạn sử dụng, đã hư hỏng nhưng không có phụ tùng để thay thế và đáp ứng yêu cầu công tác.

Giải pháp về chế độ, chính sách:

- Tiếp tục giao tính chủ động để Giám đốc các đơn vị phát huy vai trò người đứng đầu, sáng tạo trong tìm kiếm công trình và tổ chức thực hiện. Có chế độ khen thưởng tương ứng với các đơn vị hoàn thành vượt chỉ tiêu, sáng tạo, đồng thời xử lý phù hợp với các đơn vị không hoàn thành nhiệm vụ.

- Theo dõi, tiếp tục có văn bản, báo cáo gửi đến cấp thẩm quyền để được xem xét, giải quyết các khó khăn, vướng mắc liên quan đến công tác quyết toán giá trị phần vốn nhà nước tại thời điểm Công ty TNHH MTV Chiêu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh chính thức chuyển thành Công ty cổ phần làm cơ sở triển khai thực hiện.

- Nghiên cứu, đề xuất và áp dụng các chế độ tài chính, hậu mãi để tăng cường năng lực cạnh tranh tham gia đấu thầu tư vấn, xây lắp và quản lý (nếu có).

- Tiếp tục ứng dụng KPIs (chỉ số đo lường hiệu quả công việc) trong các lĩnh vực hoạt động của Công ty.

2.4 Các chỉ tiêu chính năm 2025:

DVT: triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Tỷ lệ
1	Vốn điều lệ	284.000	284.000	100,00%
2	Doanh thu	505.000	550.000,00	108,9%
3	Chi phí	468.876,0	511.672,11	109,1%
4	Lợi nhuận trước thuế	36.124,0	38.327,89	106,1%

(Kế hoạch SXKD 2025 có thể thay đổi do tại thời điểm xây dựng kế hoạch, quỹ lương kế hoạch năm 2025 chưa được phê duyệt).

Cơ sở để xây dựng, đề xuất kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025:

Về doanh thu:

Với kết quả hiện của năm 2024, cho thấy công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng đô thị, gồm hệ thống chiếu sáng công cộng và đèn tín hiệu giao thông tiếp tục là lĩnh vực kinh doanh chính của năm 2024 (chiếm tỷ lệ trên 90% tổng doanh thu). Năm 2025, Công ty xác định không ngừng nỗ lực, phân đầu thực hiện nhằm đạt được hiệu quả sản xuất kinh doanh tối ưu nhất, cụ thể như sau:

- Đối với công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng công cộng và hệ thống đèn tín hiệu giao thông:

Công ty triển khai thực hiện các hợp đồng theo kết quả đấu thầu, Công ty xác định phân đầu kết quả thực hiện năm 2025 đạt khoảng 90% giá trị hợp đồng được ký kết (10% thực hiện tiết kiệm theo chỉ đạo).

- Đối với lĩnh vực khác:

Với mục tiêu năm 2025 Công ty tập trung vào việc triển khai 02 hợp đồng đã trúng thầu và tham dự thầu các công trình xây lắp, tạo nguồn cho các năm tiếp theo. Bên cạnh đó, hiện đang thực hiện chuyển đổi mô hình tổ chức chính quyền địa phương từ 3 cấp thành 2 cấp nên việc triển khai thực hiện đấu thầu các gói thầu chuyên ngành có thể bị ảnh hưởng nên Công ty xác định giá trị thực hiện là 22.000 triệu đồng.

Như vậy, doanh thu năm 2025 dự kiến: 550.000 triệu đồng, cụ thể:

ĐVT: triệu đồng

Stt	Các chỉ tiêu chính	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch 2025	Tỷ lệ
1	Công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống chiếu sáng công cộng	461.314,36	432.000	93,6%
2	Công tác quản lý, vận hành và duy tu bảo dưỡng hệ thống đèn tín hiệu giao thông	117.080,07	96.000	82,0%
3	Lĩnh vực khác (thi công xây lắp, tư vấn thiết kế, khác...)	59.815,86	22.000	36,8%
Cộng:		638.210,30	550.000	86,2%

Về chi phí:

- Về chi phí không lương:

Ngoài các chi phí bắt buộc và các chi phí như: trượt giá leo thang của nguyên vật liệu (chiếm tỷ trọng cao trên tổng giá thành (không lương)); giá các loại vật tư, nguyên vật liệu biến động tăng, và dự báo giá nguyên vật liệu năm 2025 sẽ tiếp tục tăng. Do đó, làm tăng chi phí, ảnh hưởng đến kết quả thực hiện của chi tiêu lợi nhuận theo kế hoạch. Với việc tăng chi phí nêu trên, Công ty vẫn xác định chi phí không lương phân đầu điều hành với tỷ lệ kiểm soát tương đương và thấp hơn so với thực hiện năm 2024 (tỷ lệ chi phí/tổng doanh thu: năm 2024 là 71,66%, năm 2025 là 71,091%, giảm 0,57%).

- Về chi phí lương: Chi phí lương được xác định trên cơ sở mức tiền lương bình quân thực hiện của năm trước liền kề gắn với năng suất lao động và lợi nhuận kế hoạch thực hiện theo định hiện hành.

Như vậy, tổng chi phí năm 2025 dự kiến là 511.672,11 triệu đồng.

Về lợi nhuận trước thuế:

Lợi nhuận trước thuế năm 2025 Công ty xây dựng có tỷ lệ (lợi nhuận/doanh thu) cao hơn so với thực hiện của năm 2024 (năm 2024 là 6,93%, năm 2025 là 6,97%, tăng 0,04%).

Trên đây là kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng thành phố Hồ Chí Minh.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**
Huỳnh Trí Dũng